

MINUTA DE PROCURAÇÃO NOS TERMOS DO ARTº 23 DO CVM

(1)..... (identificação completa do accionista), titular de acções a que correspondem votos, designa para o representar na Assembleia Geral Anual de F. RAMADA - INVESTIMENTOS, SGPS, S.A., convocada para o dia 17 de Maio de 2010, às 10 horas, conferindo-lhe poderes para, nessa Assembleia Geral, deliberar sobre todo e qualquer ponto da ordem do dia, nos termos que melhor entender.

Assinatura e n.º de B.I.

(1) Caso o accionista seja pessoa colectiva, para além da respectiva identificação haveria ainda que identificar quem assina a procuração, indicando a qualidade em que o faz e a suficiência de poderes para o acto